



## ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP)

### 1. INFORMAÇÕES BÁSICAS:

**ÓRGÃO:** Fundo Municipal de Educação dos Palmares (19.608.720/0001-62)

**CATEGORIA DO ETP:** Serviços.

**OBJETO:** Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de execução do Projeto RESULTMASTER – Transformando Aprendizagem em Resultados, para atender as necessidades da Secretaria Municipal de Educação dos Palmares.

### 2. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DE AQUISIÇÃO E JUSTIFICATIVA:

Foi observado, neste município, a dificuldade de aprendizagem dos alunos, e o rendimento insatisfatório. Diante disto, verificou-se que tal situação é causada por múltiplos fatores, sejam eles estruturais, sociais e pedagógicos, que acabam afetando diretamente a trajetória acadêmica dos alunos, impactando no rendimento escolar no momento atual e, conseqüentemente, nas fases vindouras.

Esta situação, quando não enfrentada com políticas e ações concretas, resultam em evasão escolar, baixo rendimento acadêmico, transtornos psicológicos como: baixa autoestima, ansiedade; depressão; insegurança; e desempenhos insatisfatórios nas avaliações internas e externas. Esses indicadores refletem a qualidade e a efetividade de uma rede de ensino, que deve ter um olhar voltado as individualidades de cada aluno, possibilitando a adaptação e o ajuste do ensino conforme cada caso. Tais ações, quando realizadas de forma eficaz, impactam diretamente no desenvolvimento social e econômico do município.

O **RESULTMASTER** surge como uma resposta estratégica e estruturada para reverter essa situação, com o objetivo de:

- Reduzir as desigualdades educacionais por meio de ações direcionadas e equitativas;
- Elevar significativamente os resultados escolares e os índices resultantes dos sistemas de avaliações externas;
- Instrumentalização de avaliação diagnóstica em rede, personalizada e aplicada à rede municipal, atendendo metas de índices externos como o CNCA e o ICA/TCE;
- Reforçar a autoestima, a motivação e o engajamento dos alunos;



- Preparar os estudantes para os desafios futuros, com base em uma aprendizagem sólida, significativa e contínua.

Buscando, dessa forma, promover a recomposição efetiva das aprendizagens e a potencialização dos resultados educacionais nas redes municipais de ensino, garantindo avanços significativos nas avaliações externas e no desenvolvimento integral dos estudantes.

A proposta está alinhada às diretrizes nacionais e municipais de valorização da gestão escolar e de aprimoramento dos processos educativos, conforme previsto nos instrumentos normativos de planejamento educacional. Considerando os desafios enfrentados pelas unidades escolares da rede municipal, especialmente no tocante à elevação dos indicadores de aprendizagem, à promoção de uma gestão democrática e à implementação de práticas inovadoras e baseadas em evidências, torna-se imprescindível investir na formação qualificada dos gestores escolares e coordenadores pedagógicos.

O **RESULTMASTER** adota uma metodologia integrada, que articula diferentes dimensões do processo educacional, visando garantir que cada etapa da intervenção pedagógica contribua efetivamente para o desenvolvimento das aprendizagens e a melhoria dos resultados.

### 1. Diagnóstico Inicial:

- Aplicação de instrumentos avaliativos próprios e análise dos resultados de avaliações anteriores (SAEB, SAEPE, avaliações internas).
- Mapeamento das defasagens de aprendizagem por turma, ano/série e unidade escolar, baseado nas habilidades e nos descritores atrelados ao SAEB e SAEPE.

### 2. Planejamento Personalizado:

- Elaboração de planos de intervenção pedagógica e sequências de exercícios específicos, com base nos dados diagnósticos.
- Priorização de habilidades e competências essenciais, conforme a BNCC e os referenciais das avaliações externas.

### 3. Intervenção Pedagógica:

- Realização de aulas de recomposição focadas nas áreas de maior fragilidade (especialmente Língua Portuguesa e Matemática).
- Uso de metodologias ativas, recursos tecnológicos e materiais didáticos específicos.
- Acompanhamento contínuo e ajustado da evolução dos alunos.



- Propostas personalizadas e potencializadas para turmas contempladas com atividades complementares em contraturno, ofertando assim, suporte e material suficiente para trabalho de professores de disciplinas de reforço escolar, ou semelhante.

#### 4. Formação Continuada:

- Capacitação dos docentes e gestores escolares para o uso dos instrumentos e estratégias do RESULTMASTER.
- Encontros pedagógicos e técnicos para alinhamento das ações e fortalecimento da rede de apoio escolar.

#### 5. Monitoramento e Avaliação Contínua:

- Acompanhamento sistemático dos indicadores de progresso dos alunos, com aplicação de ao menos duas avaliações diagnósticas.
- Avaliações com intervalo personalizado por demanda, para mensurar o impacto das ações e redirecionar estratégias.
- Relatórios analíticos para gestores com recomendações baseadas em evidências.

#### 6. Preparação para Avaliações Externas:

- Simulados alinhados às matrizes do SAEB e SAEPE.
- Estratégias motivacionais e pedagógicas para familiarizar os alunos com o formato e os conteúdos das avaliações.

### 3. REQUISITANTE:

**Órgão/Entidade:** A Secretaria Executiva Municipal de Educação dos Palmares

**Setor Requisitante do Órgão/Entidade:** Gestão de Educação/ Diretora

**Responsável / Equipe de planejamento da demanda:** Ana Cristina Soares Monteiro/ Diretora do FME/Palmares. Thais Cavalcanti Galvão – Thais Monique da Silva Gomes Barreto – CPL Planejamento.

**Contato do responsável:** (81) 3661-2188

**E-mail institucional:** [educacao@palmares.pe.gov.br](mailto:educacao@palmares.pe.gov.br)

### 4. DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO:

4.1. A Secretaria Municipal de Educação de Palmares identificou a necessidade urgente de recomposição efetiva das aprendizagens e a potencialização dos resultados educacionais na rede municipal de ensino.



O desempenho institucional das escolas, os resultados insatisfatórios, os indicadores de permanência e aprendizagem dos estudantes, bem como a necessidade de alinhamento entre práticas de gestão e políticas públicas educacionais, evidenciam a urgência de investimento na intervenção pedagógica, por empresa especializada, com avaliações contínuas para recomposição da aprendizagem e redução considerável no índice de alunos com dificuldade de aquisição de conhecimento.

A presente necessidade contempla a realização do Projeto RESULTMASTER – Transformando Aprendizagem em Resultados, o qual prevê o mapeamento das defasagens de aprendizagem por turma, ano/série e unidade escolar; a elaboração de planos de intervenção pedagógica e sequências de exercícios específicos, com base nos dados diagnósticos; Realização de aulas de recomposição focadas nas áreas de maior fragilidade; Capacitação dos docentes e gestores escolares para o uso dos instrumentos e estratégias do RESULTMASTER; Acompanhamento sistemático dos indicadores de progresso dos alunos; e preparação para avaliações externas.

Assim, a contratação é necessária para assegurar a implementação de uma política de valorização e fortalecimento da gestão escolar, garantindo que os gestores da rede municipal de ensino estejam preparados para conduzir, com excelência e responsabilidade, as transformações requeridas para a melhoria dos resultados educacionais, a equidade no acesso à aprendizagem e a consolidação de uma cultura institucional orientada por evidências, inovação e participação democrática.

A empresa a ser contratada para a execução do Projeto RESULTMASTER – Transformando Aprendizagem em Resultados, deverá comprovar especialização técnica e experiência consolidada na realização de programas formativos e educativos, voltados à qualificação de gestores educacionais em redes públicas de ensino, bem como na análise das dificuldades apresentadas pelos alunos e implementação de melhorias para facilitar a aprendizagem.

A contratada deverá:

- a) apresentar equipe composta por profissionais com formação nas áreas de educação, gestão pública, políticas educacionais, tecnologia educacional, psicologia ou áreas correlatas, exigindo-se que os palestrantes, possuam notório saber.
- b) Possuir capacidade operacional para garantir, de forma integrada, a execução completa das atividades previstas, incluindo a logística necessária para a realização dos encontros presenciais, como fornecimento de equipamentos audiovisuais (telão de LED, som, microfones), materiais



didáticos e pedagógicos, alimentação adequada aos participantes (café da manhã, almoço ou lanche), hospedagem e transporte dos profissionais envolvidos, além da ambientação física dos espaços formativos conforme as especificações do projeto.

d) A avaliação do projeto deverá ser formativa e contínua, baseada no desempenho dos alunos e nas melhorias necessárias, na observação da participação qualificada nas atividades propostas e na viabilidade de aplicação das ações desenvolvidas ao longo da execução do projeto.

e) A empresa deverá cumprir rigorosamente os prazos acordados, os cronogramas estabelecidos e todas as obrigações legais inerentes aos contratos firmados com a administração pública, incluindo a emissão de documentos fiscais regulares, recolhimento de tributos e apresentação de relatórios comprobatórios da execução do serviço contratado.

## **5. LEVANTAMENTO DE MERCADO:**

Para subsidiar tecnicamente a instrução do presente processo de contratação, foi realizado levantamento de mercado com o objetivo de identificar empresas com capacidade técnica, experiência comprovada e proposta de execução compatível com os objetivos do Projeto RESULTMASTER – Transformando Aprendizagem em Resultados.

O levantamento considerou, prioritariamente, prestadores de serviço com atuação reconhecida em formações voltadas à gestão escolar, com expertise na elaboração e implementação de programas formativos presenciais, estruturados em módulos, e alinhados às diretrizes das políticas públicas educacionais vigentes.

Durante o processo, foram consultadas empresas com histórico de prestação de serviços similares em redes públicas de ensino, com destaque para aquelas que contam com equipe técnica composta por palestrantes e formadores de notório saber. Também foram observados os aspectos logísticos e operacionais ofertados, como fornecimento de materiais didáticos, recursos audiovisuais, alimentação, deslocamento, hospedagem, acompanhamento pedagógico, impressão de material gráfico e produção de kits personalizados para os participantes.

As propostas orçamentárias levantadas apresentaram valores compatíveis com os parâmetros de mercado para serviços de natureza técnico-especializada, com composição detalhada por tipo de serviço, carga horária, número de profissionais envolvidos, estrutura física e suporte logístico necessário.

A análise das propostas reforçou o caráter singular do serviço, tendo em vista a articulação entre



os conteúdos programáticos, a metodologia ativa aplicada, o perfil altamente qualificado dos profissionais propostos e a adequação das soluções às necessidades específicas da rede municipal de Palmares.

Com base nas informações coletadas, verificou-se que a **contratação por inexigibilidade de licitação** se configura como a solução juridicamente adequada, dada a inviabilidade de competição entre empresas com a mesma qualificação técnica e padrão de entrega, especialmente quando o serviço requer atuação de profissionais com notório saber, atuação consolidada na área educacional e reconhecimento público por sua expertise na formação de lideranças escolares.

#### **6. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO:**

A solução proposta para atender à necessidade da Secretaria Municipal de Educação de Palmares consiste na contratação de empresa especializada com notório saber e expertise na execução de formações continuadas voltadas à qualificação de gestores escolares e coordenadores pedagógicos.

Trata-se de um serviço de natureza intelectual e técnico-pedagógica, que requer elevado grau de especialização, domínio metodológico e capacidade de articulação entre conteúdo formativo, logística operacional e acompanhamento dos resultados. A empresa contratada deverá realizar a execução integral do Projeto RESULTMASTER – Transformando Aprendizagem em Resultados.

A solução engloba não apenas o fornecimento do serviço de formação, mas também toda a estrutura necessária para a realização dos encontros presenciais, aplicação de avaliações de desempenho, incluindo a contratação de palestrantes e oficineiros com titulação mínima em mestrado ou doutorado e atuação reconhecida na área educacional; a disponibilização de equipamentos audiovisuais (telões, som, microfones), materiais pedagógicos e gráficos (blocos, kits, cadernos teóricos e avaliativos); bem como o fornecimento de alimentação, hospedagem e transporte para os profissionais envolvidos.

A adoção dessa solução se justifica pela complexidade técnica e pedagógica do projeto, pela necessidade de personalização dos conteúdos à realidade da rede municipal de Palmares e pela exigência de um padrão elevado de qualidade e impacto formativo. Por se tratar de serviço técnico especializado com envolvimento de profissionais de notório saber e aplicação de



metodologia singular, a solução proposta considera a contratação por inexigibilidade de licitação como juridicamente adequada, conforme previsto no art. 74, inciso III da Lei nº 14.133/2021.

Para tanto, a Secretaria de Educação Municipal, solicitou e apresentou a proposta da empresa

**C. S. C DA NÓBREGA – ASSESSORIA EDUCACIONAL EIRELLI – EPP, CNPJ:**

**19.653.164/0001-46**, nome empresarial da Inovação, que possui extensa expertise no objeto a ser contratado.

Considerando toda a expertise, é notório o enquadramento da empresa na possível contratação mediante a dispensa de licitação, previsão essa contida no art. 74, inciso III, da Lei nº. 14.133/21.

Para tanto, se faz necessário a solicitação de proposta formal a fim de que a empresa elabore e apresente a Secretaria de Educação valores e formas de atuação para a execução do objeto.

## 7. ESTIMATIVAS DA QUANTIDADE A SEREM CONTRATADAS:

**7.1.** A estimativa das quantidades foram levantadas, levando-se em consideração a necessidade da SEMED em atender as dificuldades observadas nos alunos.

**7.2.1.** A estimativa das quantidades totais informadas para os itens foram obtidas em consulta junto a SEMED, realizando o levantamento da necessidades de contratação no qual o resultado foi angariado via quantidade de alunos matriculados no presente ano.

**7.3.** Abaixo segue o levantamento da contratação com os itens e seus respectivos quantitativos:

| ORDEM | AÇÃO                                                                                                                                                                                                                         | UND            | QUANT | VALOR UNITÁRIO | VALOR TOTAL    |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|----------------|----------------|
| 1     | Elaboração da Avaliação Diagnóstica nas disciplinas de Língua Portuguesa e Matemática, para 5 etapas (aplicações), tendo cada avaliação, 20 itens de Língua Portuguesa e 20 itens de Matemática, totalizando 10 elaborações. | Serviço        | 10    | R\$ 12.000,00  | R\$ 120.000,00 |
| 2     | Impressão de Avaliação Diagnóstica para 1101 estudantes, sendo: 545 do 5º ano e 556 do 9º ano, totalizando 5.505 avaliações com aproximadamente 10 páginas, em papel A4 com capa colorida e miolo P/B.                       | Estudante.     | 5.505 | R\$ 10,00      | R\$ 55.050,00  |
| 3     | Aplicação de Avaliação Diagnóstica para 1101 estudantes distribuídos em 36 turmas, sendo: 17 do 5º ano e 19 do 9º ano, nas 5 etapas da avaliação.                                                                            | Profissional   | 180   | R\$ 250,00     | R\$ 45.000,00  |
| 4     | Tratamento de dados de Avaliação Diagnóstica para 1101 estudantes distribuídos em 36 turmas, que resulte                                                                                                                     | Estudo técnico | 5     | R\$ 12.000,00  | R\$ 60.000,00  |



|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                          |     |            |                |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----|------------|----------------|
|                 | no estudo técnico da avaliação.                                                                                                                                                                                                                                                |                          |     |            |                |
| 5               | Formação de técnicos para realização de monitoramento pedagógico, totalizando 100 profissionais, divididos em 2 turmas de 50 profissionais. (40 por turma = 80 horas aulas)                                                                                                    |                          |     |            |                |
| 5.1             | Valor de hora aula da formação de técnicos para realização de monitoramento pedagógico, totalizando 100 profissionais, divididos em 2 turmas de 50 profissionais, totalizando 80 horas                                                                                         | Hora aula                | 80  | R\$ 400,00 | R\$ 32.000,00  |
| 5.2             | Valor da coordenação técnica da formação de técnicos para realização de monitoramento pedagógico, totalizando 100 profissionais, divididos em 2 turmas de 50 profissionais, totalizando 160 horas para: planejamento, organização, consolidação de dados, emissão de relatório | Hora técnica             | 160 | R\$ 400,00 | R\$ 64.000,00  |
| 5.3             | Valor de material de fundamentação para formação de técnicos para realização de monitoramento pedagógico, totalizando 100 profissionais em 5 encontros, totalizando 500 unidades de aproximadamente 10 páginas                                                                 | Caderno de fundamentação | 500 | R\$ 10,00  | R\$ 5.000,00   |
| 5.4             | Cooffe Break para 100 profissionais em 5 encontros, totalizando 500 refeições                                                                                                                                                                                                  | Cooffe Break             | 500 | R\$ 45,00  | R\$ 22.500,00  |
| 5.5             | Valor de kit didático para técnicos para 100 profissionais composto por: bolsa personalizada, bloco personalizado, caneta personalizada, crachá personalizado.                                                                                                                 | Kit didático             | 100 | R\$ 50,00  | R\$ 5.000,00   |
| 5.6             | Locação de projetor de imagem, para 5 momentos da formação.                                                                                                                                                                                                                    | Locação                  | 5   | R\$ 400,00 | R\$ 2.000,00   |
| 5.7             | Locação de som com microfone, para 5 momentos da formação.                                                                                                                                                                                                                     | Locação                  | 5   | R\$ 600,00 | R\$ 3.000,00   |
| 5.8             | Valor de diária para custeio das despesas com formadores incluindo deslocamento, hospedagem e alimentação, totalizando 24 diárias. (Formadores 80 horas : 8 hs dia = 10 diárias + Coordenadores: 160 horas : 8 hs dia = 16 diárias)                                            | Diária                   | 24  | R\$ 800,00 | R\$ 19.200,00  |
| SUBTOTAL ITEM 5 |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                          |     |            | R\$ 152.700,00 |



|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |       |               |                      |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|---------------|----------------------|
| 6                      | Impressão do questionário socioeconômico para 1101 estudantes distribuídos em 36 turmas, sendo: 17 do 5º ano e 19 do 9º ano, em 2 etapas, atendendo a 545 do 5º ano e 556 do 9º ano, totalizando 2.202 impressões, em papel A4 com capa colorida e miolo P/B, com aproximadamente 10 páginas. | Questionários  | 2.202 | R\$ 10,00     | R\$ 22.020,00        |
| 7                      | Tratamento de dados do questionário socioeconômico para 1101 estudantes distribuídos em 36 turmas, que resulte no estudo técnico da avaliação.                                                                                                                                                | Estudo técnico | 2     | R\$ 12.000,00 | R\$ 24.000,00        |
| 8                      | Formação sobre identidade racial para 200 profissionais, divididos em 2 turmas de 100 participantes, totalizando 32 horas                                                                                                                                                                     |                |       |               |                      |
| 8.1                    | Formação sobre identidade racial para 200 profissionais, divididos em 2 turmas de 100 participantes, totalizando 32 horas                                                                                                                                                                     | Palestra/hora  | 32    | R\$ 400,00    | R\$ 12.800,00        |
| 8.2                    | Valor da coordenação técnica da formação sobre identidade racial para 200 profissionais, divididos em 2 turmas de 100 participantes, totalizando 64 horas para: planejamento, organização, consolidação de dados, emissão de relatório                                                        | Hora técnica   | 64    | 400           | R\$ 25.600,00        |
| 8.3                    | Valor coofe break para 200 profissionais em 4 encontros, totalizando 800 refeições                                                                                                                                                                                                            | Coofe Break    | 800   | R\$ 45,00     | R\$ 36.000,00        |
| 8.4                    | Valor de kit didático para 200 profissionais composto por: bolsa personalizada, bloco personalizado, caneta personalizada, crachá personalizado.                                                                                                                                              | Kit didático   | 200   | R\$ 50,00     | R\$ 10.000,00        |
| 8.5                    | Locação de projetor de imagem, para 4 momentos da formação.                                                                                                                                                                                                                                   | Locação        | 4     | R\$ 400,00    | R\$ 1.600,00         |
| 8.6                    | Locação de som com microfone, para 4 momentos da formação.                                                                                                                                                                                                                                    | Locação        | 4     | R\$ 400,00    | R\$ 1.600,00         |
| 8.7                    | Valor de diária para custeio das despesas com formadores incluindo deslocamento, hospedagem e alimentação, totalizando 12 diárias. (Formadores 32 horas : 8 hs dia = 4 diárias + Coordenadores: 64 horas : 8 hs dia = 8 diárias)                                                              | Diária         | 12    | R\$ 800,00    | R\$ 9.600,00         |
| <b>SUBTOTAL ITEM 8</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |       |               | <b>R\$ 97.200,00</b> |
| 9                      | Palestra sobre identificação racial para estudantes dos 5º e 9º anos, sendo 1 palestra para os 5º anos e 1 palestra para os 9º anos.                                                                                                                                                          | Palestra/hora  | 2     | R\$ 10.000,00 | R\$ 20.000,00        |



|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |      |               |                       |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|---------------|-----------------------|
| 10                        | Produção e confecção de história em quadrinhos sobre identificação racial e nível socioeconômico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Cartilha                     | 545  | R\$ 30,00     | R\$ 16.350,00         |
| 11                        | Elaboração de sequências didáticas personalizados voltados para recomposição e recuperação da aprendizagem a partir dos resultados das avaliações diagnósticas e conforme os padrões de desempenho dos sistemas de avaliações externas.                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |      |               |                       |
| 11.1                      | Elaboração de sequências didáticas personalizados voltados para recomposição e recuperação da aprendizagem a partir dos resultados das avaliações diagnósticas e conforme os padrões de desempenho dos sistemas de avaliações externas.                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Planos de sequência didática | 3    | R\$ 12.000,00 | R\$ 36.000,00         |
| 11.2                      | Impressão de sequências didáticas personalizadas, com aproximadamente 30 páginas, voltados para recomposição e recuperação da aprendizagem a partir dos resultados das avaliações diagnósticas e conforme os padrões de desempenho dos sistemas de avaliações externas, para 1101 estudantes em 3 etapas. (1101 estudantes x 3 etapas = 3303 impressões)                                                                                                                                                                           | Impressão                    | 3303 | R\$ 30,00     | R\$ 99.090,00         |
| <b>SUBTOTAL - ITEM 11</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |      |               | <b>R\$ 135.090,00</b> |
| 12                        | Formação com professores para apropriação das sequências didáticas personalizados em língua portuguesa e matemática voltados para recomposição e recuperação da aprendizagem a partir dos resultados das avaliações diagnósticas e conforme os padrões de desempenho dos sistemas de avaliações externas.                                                                                                                                                                                                                          |                              |      |               |                       |
| 12.1                      | Valor hora aula da formação com professores para apropriação das sequências didáticas personalizados em língua portuguesa e matemática voltados para recomposição e recuperação da aprendizagem a partir dos resultados das avaliações diagnósticas e conforme os padrões de desempenho dos sistemas de avaliações externas, totalizando 60 profissionais, divididos em 2 turmas de 30 profissionais, em 3 dias de formação que totalizará 24 horas, para: planejamento, organização, consolidação de dados, emissão de relatório. | Hora aula                    | 24   | R\$ 400,00    | R\$ 9.600,00          |



|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                          |     |            |                      |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----|------------|----------------------|
|                           | Valor da coordenação técnica da formação com professores para apropriação das sequências didáticas personalizados em língua portuguesa e matemática voltados para recomposição e recuperação da aprendizagem a partir dos resultados das avaliações diagnósticas e conforme os padrões de desempenho dos sistemas de avaliações externas, totalizando 60 profissionais, divididos em 2 turmas de 30 profissionais, totalizando 48 horas.                                                                                                                         | Hora técnica             | 48  | R\$ 400,00 | R\$ 19.200,00        |
| 12.2                      | Valor de material de fundamentação para formação com professores para apropriação das sequências didáticas personalizados em língua portuguesa e matemática voltados para recomposição e recuperação da aprendizagem a partir dos resultados das avaliações diagnósticas e conforme os padrões de desempenho dos sistemas de avaliações externas, totalizando 60 profissionais, divididos em 2 turmas de 30 profissionais, em 3 dias de formação que totalizará 24 horas. (60 profissionais x 3 planos de sequência didática = 180 planos de sequência didática) | Caderno de fundamentação | 180 | R\$ 10,00  | R\$ 1.800,00         |
| 12.3                      | Cooffe Break para 60 profissionais em 3 encontros, totalizando 300 refeições                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Cooffe Break             | 300 | R\$ 45,00  | R\$ 13.500,00        |
| 12.4                      | Valor de kit didático para 60 profissionais composto por: bolsa personalizada, bloco personalizado, caneta personalizada, crachá personalizado.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Kit didático             | 60  | R\$ 50,00  | R\$ 3.000,00         |
| 12.5                      | Locação de projetor de imagem, para 3 momentos da formação.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Locação                  | 3   | R\$ 400,00 | R\$ 1.200,00         |
| 12.6                      | Locação de som com microfone, para 3 momentos da formação.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Locação                  | 3   | R\$ 600,00 | R\$ 1.800,00         |
| 12.7                      | Valor de diária para custeio das despesas com formadores incluindo deslocamento, hospedagem e alimentação, totalizando 12 diárias. (Formadores 24 horas : 8 hs dia = 3 diárias + Coordenadores: 48 horas : 8 hs dia = 6 diárias)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Diária                   | 9   | R\$ 800,00 | R\$ 7.200,00         |
| <b>SUBTOTAL - ITEM 12</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                          |     |            | <b>R\$ 57.300,00</b> |
| 13                        | Aulão preparatório para os estudantes dos anos avaliados, de 8 horas para os 5º anos e 8 horas para o 9º ano. (2 anos x 8 horas cada = 16 horas)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                          |     |            |                      |



|                    |                                                                                                                                                                                                                          |                          |      |            |                |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------|------------|----------------|
| 13.1               | Valor de hora aula de aulão preparatório para os estudantes dos anos avaliados, de 8 horas para os 5º anos e 8 horas para o 9º ano.                                                                                      | Hora aula                | 16   | R\$ 400,00 | R\$ 6.400,00   |
| 13.2               | Valor de material de fundamentação para Aulão preparatório para os estudantes dos anos avaliados, de 8 horas para os 5º anos e 8 horas para o 9º ano, totalizando 1101 estudantes em 2 etapas, totalizando 2202 unidades | Caderno de fundamentação | 2202 | R\$ 10,00  | R\$ 22.020,00  |
| 13.3               | Lanche prático para 1101 estudantes em 2 aulões, totalizando 2202 refeições                                                                                                                                              | Lanche                   | 2202 | R\$ 45,00  | R\$ 99.090,00  |
| 13.4               | Locação de projetor de imagem, para 4 momentos da aulão.                                                                                                                                                                 | Locação                  | 4    | R\$ 400,00 | R\$ 1.600,00   |
| 13.5               | Locação de som com microfone, para 4 momentos da aulão                                                                                                                                                                   | Locação                  | 4    | R\$ 600,00 | R\$ 2.400,00   |
| SUBTOTAL - ITEM 13 |                                                                                                                                                                                                                          |                          |      |            | R\$ 131.510,00 |
| VALOR TOTAL        |                                                                                                                                                                                                                          |                          |      |            | R\$ 936.220,00 |

**Tabela 2 - Estimativa de quantidades para 2025.**

## 8. ESTIMATIVA DE VALOR:

8.1 O custo estimado total é de **R\$ 936.220,00 (novecentos e trinta e seis mil, duzentos e vinte reais)**. Os valores constantes nas estimativas foram obtidos através de proposta de preço enviada pela empresa, e comprovados mediante pesquisa direta em contratos fornecidos pela empresa, com o mesmo objeto, comprovando ser o preço usual que a mesma pratica em diversos municípios.

## 9. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES:

9.1. Não foi identificado contratações correlatas ou interdependentes ao objeto da contratação em estudo.

## 11. ALINHAMENTO ENTRE A CONTRATAÇÃO E O PLANEJAMENTO:

11.1. A contratação de empresa para execução de Projeto RESULTMASTER – Transformando Aprendizagem em Resultados, está amparada no mapa estratégico da



secretaria. Os itens pretendidos neste processo, são de suma importância para garantir os índices de aprendizagem e conhecimento dos alunos, e consequentemente, o desenvolvimento social do município.

## 12. RESULTADOS PRETENDIDOS:

12.1 Com a execução do Projeto RESULTMASTER – Transformando Aprendizagem em Resultados, pretende-se proporcionar readequação da aprendizagem, solução das dificuldades apresentadas pelos alunos da rede municipal de ensino. Bem como a formação de técnicos para realização de monitoramento pedagógico, formação sobre identidade racial e língua portuguesa para 200 profissionais

## 13. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS:

13.1. Para a celebração do contrato não serão necessárias a adoção de providências prévias, tendo em vista que a empresa será responsável pela execução dos serviços, no que se refere à fiscalização de contratos, os servidores da secretaria já possuem qualificação para recebimento, conferência, ateste e incorporação dos itens às unidades destinatárias, não sendo o objeto atual específico a ponto de exigir capacitação diferenciada.

## 14. POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS:

14.1. A aquisição dos materiais não causa diretamente impactos ambientais.

## 15. DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE:

15.1. Esta equipe de planejamento declara viável esta contratação. Diante de toda análise desenvolvida no presente instrumento.

## 16. RESPONSÁVEIS:

16.1. Servidores responsáveis pela elaboração:

| Nome         | E-mail                      | Telefone        | Matrícula |
|--------------|-----------------------------|-----------------|-----------|
| Ana Cristina | educacao@palmares.pe.gov.br | (81) 99663-8669 | 06/2021   |



|                                      |                          |                 |          |
|--------------------------------------|--------------------------|-----------------|----------|
| Thais Cavalcanti Galvão              | Cpl02palmares@gmail.com  | (81) 98731-5059 | 997413-1 |
| Thais Monique da Silva Gomes Barreto | licitapalmares@gmail.com | (81)99537-2232  | 997221-1 |

Palmares, 04 de agosto de 2025.

**ANA CRISTINA SOARES MONTEIRO**

Diretora FME/PALMARES

Portaria nº 06/2021

**Assinatura do Requisitante**

**THAIS CAVALCANTI GALVÃO**

CPL – Orçamento e Planejamento

Portaria nº 997413-1

**Assinatura do Integrante Administrativo Planejamento**

**THAIS MONIQUE DA SILVA GOMES BARRETO**

CPL - Orçamento e Planejamento

Portaria nº 997221-1

**Assinatura do Integrante Administrativo Planejamento**

**ANEXOS I**



| ORDEM | AÇÃO                                                                                                                                                                                                                                                                           | UND                      | QUANT | VALOR UNITÁRIO | VALOR TOTAL    |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------|----------------|----------------|
| 1     | Elaboração da Avaliação Diagnóstica nas disciplinas de Língua Portuguesa e Matemática, para 5 etapas (aplicações), tendo cada avaliação, 20 itens de Língua Portuguesa e 20 itens de Matemática, totalizando 10 elaborações.                                                   | Serviço                  | 10    | R\$ 12.000,00  | R\$ 120.000,00 |
| 2     | Impressão de Avaliação Diagnóstica para 1101 estudantes, sendo: 545 do 5º ano e 556 do 9º ano, totalizando 5.505 avaliações com aproximadamente 10 páginas, em papel A4 com capa colorida e miolo P/B.                                                                         | Estudante                | 5.505 | R\$ 10,00      | R\$ 55.050,00  |
| 3     | Aplicação de Avaliação Diagnóstica para 1101 estudantes distribuídos em 36 turmas, sendo: 17 do 5º ano e 19 do 9º ano, nas 5 etapas da avaliação.                                                                                                                              | Profissional             | 180   | R\$ 250,00     | R\$ 45.000,00  |
| 4     | Tratamento de dados de Avaliação Diagnóstica para 1101 estudantes distribuídos em 36 turmas, que resulte no estudo técnico da avaliação.                                                                                                                                       | Estudo técnico           | 5     | R\$ 12.000,00  | R\$ 60.000,00  |
| 5     | Formação de técnicos para realização de monitoramento pedagógico, totalizando 100 profissionais, divididos em 2 turmas de 50 profissionais. (40 por turma = 80 horas aulas)                                                                                                    |                          |       |                |                |
| 5.1   | Valor de hora aula da formação de técnicos para realização de monitoramento pedagógico, totalizando 100 profissionais, divididos em 2 turmas de 50 profissionais, totalizando 80 horas                                                                                         | Hora aula                | 80    | R\$ 400,00     | R\$ 32.000,00  |
| 5.2   | Valor da coordenação técnica da formação de técnicos para realização de monitoramento pedagógico, totalizando 100 profissionais, divididos em 2 turmas de 50 profissionais, totalizando 160 horas para: planejamento, organização, consolidação de dados, emissão de relatório | Hora técnica             | 160   | R\$ 400,00     | R\$ 64.000,00  |
| 5.3   | Valor de material de fundamentação para formação de técnicos para realização de monitoramento pedagógico, totalizando 100 profissionais em 5 encontros, totalizando 500 unidades de aproximadamente 10 páginas                                                                 | Caderno de fundamentação | 500   | R\$ 10,00      | R\$ 5.000,00   |
| 5.4   | Cooffe Break para 100 profissionais em 5 encontros, totalizando 500 refeições                                                                                                                                                                                                  | Cooffe Break             | 500   | R\$ 45,00      | R\$ 22.500,00  |



|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |       |               |                       |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|---------------|-----------------------|
| 5.5                    | Valor de kit didático para técnicos para 100 profissionais composto por: bolsa personalizada, bloco personalizado, caneta personalizada, crachá personalizado.                                                                                                                                | Kit didático   | 100   | R\$ 50,00     | R\$ 5.000,00          |
| 5.6                    | Locação de projetor de imagem, para 5 momentos da formação.                                                                                                                                                                                                                                   | Locação        | 5     | R\$ 400,00    | R\$ 2.000,00          |
| 5.7                    | Locação de som com microfone, para 5 momentos da formação.                                                                                                                                                                                                                                    | Locação        | 5     | R\$ 600,00    | R\$ 3.000,00          |
| 5.8                    | Valor de diária para custeio das despesas com formadores incluindo deslocamento, hospedagem e alimentação, totalizando 24 diárias. (Formadores 80 horas : 8 hs dia = 10 diárias + Coordenadores: 160 horas : 8 hs dia = 16 diárias)                                                           | Diária         | 24    | R\$ 800,00    | R\$ 19.200,00         |
| <b>SUBTOTAL ITEM 5</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |       |               | <b>R\$ 152.700,00</b> |
| 6                      | Impressão do questionário socioeconômico para 1101 estudantes distribuídos em 36 turmas, sendo: 17 do 5º ano e 19 do 9º ano, em 2 etapas, atendendo a 545 do 5º ano e 556 do 9º ano, totalizando 2.202 impressões, em papel A4 com capa colorida e miolo P/B, com aproximadamente 10 páginas. | Questionários  | 2.202 | R\$ 10,00     | R\$ 22.020,00         |
| 7                      | Tratamento de dados do questionário socioeconômico para 1101 estudantes distribuídos em 36 turmas, que resulte no estudo técnico da avaliação.                                                                                                                                                | Estudo técnico | 2     | R\$ 12.000,00 | R\$ 24.000,00         |
| 8                      | Formação sobre identidade racial para 200 profissionais, divididos em 2 turmas de 100 participantes, totalizando 32 horas                                                                                                                                                                     |                |       |               |                       |
| 8.1                    | Formação sobre identidade racial para 200 profissionais, divididos em 2 turmas de 100 participantes, totalizando 32 horas                                                                                                                                                                     | Palestra/hora  | 32    | R\$ 400,00    | R\$ 12.800,00         |
| 8.2                    | Valor da coordenação técnica da formação sobre identidade racial para 200 profissionais, divididos em 2 turmas de 100 participantes, totalizando 64 horas para: planejamento, organização, consolidação de dados, emissão de relatório                                                        | Hora técnica   | 64    | 400           | R\$ 25.600,00         |
| 8.3                    | Valor coofe break para 200 profissionais em 4 encontros, totalizando 800 refeições                                                                                                                                                                                                            | Coofe Break    | 800   | R\$ 45,00     | R\$ 36.000,00         |
| 8.4                    | Valor de kit didático para 200 profissionais composto por: bolsa personalizada, bloco personalizado, caneta                                                                                                                                                                                   | Kit didático   | 200   | R\$ 50,00     | R\$ 10.000,00         |



|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |      |               |                       |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|---------------|-----------------------|
|                           | personalizada, crachá personalizado.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | o                            |      |               |                       |
| 8.5                       | Locação de projetor de imagem, para 4 momentos da formação.                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Locação                      | 4    | R\$ 400,00    | R\$ 1.600,00          |
| 8.6                       | Locação de som com microfone, para 4 momentos da formação.                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Locação                      | 4    | R\$ 400,00    | R\$ 1.600,00          |
| 8.7                       | Valor de diária para custeio das despesas com formadores incluindo deslocamento, hospedagem e alimentação, totalizando 12 diárias. (Formadores 32 horas : 8 hs dia = 4 diárias + Coordenadores: 64 horas : 8 hs dia = 8 diárias)                                                                                                                         | Diária                       | 12   | R\$ 800,00    | R\$ 9.600,00          |
| <b>SUBTOTAL ITEM 8</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |      |               | <b>R\$ 97.200,00</b>  |
| 9                         | Palestra sobre identificação racial para estudantes dos 5º e 9º anos, sendo 1 palestra para os 5º anos e 1 palestra para os 9º anos.                                                                                                                                                                                                                     | Palestra/hora                | 2    | R\$ 10.000,00 | R\$ 20.000,00         |
| 10                        | Produção e confecção de história em quadrinhos sobre identificação racial e nível socioeconômico                                                                                                                                                                                                                                                         | Cartilha                     | 545  | R\$ 30,00     | R\$ 16.350,00         |
| 11                        | Elaboração de sequências didáticas personalizados voltados para recomposição e recuperação da aprendizagem a partir dos resultados das avaliações diagnósticas e conforme os padrões de desempenho dos sistemas de avaliações externas.                                                                                                                  |                              |      |               |                       |
| 11.1                      | Elaboração de sequências didáticas personalizados voltados para recomposição e recuperação da aprendizagem a partir dos resultados das avaliações diagnósticas e conforme os padrões de desempenho dos sistemas de avaliações externas.                                                                                                                  | Planos de sequência didática | 3    | R\$ 12.000,00 | R\$ 36.000,00         |
| 11.2                      | Impressão de sequências didáticas personalizadas, com aproximadamente 30 páginas, voltados para recomposição e recuperação da aprendizagem a partir dos resultados das avaliações diagnósticas e conforme os padrões de desempenho dos sistemas de avaliações externas, para 1101 estudantes em 3 etapas. (1101 estudantes x 3 etapas = 3303 impressões) | Impressão                    | 3303 | R\$ 30,00     | R\$ 99.090,00         |
| <b>SUBTOTAL - ITEM 11</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |      |               | <b>R\$ 135.090,00</b> |
| 12                        | Formação com professores para apropriação das sequências didáticas personalizados em língua portuguesa e matemática voltados para recomposição e recuperação da aprendizagem a partir dos                                                                                                                                                                |                              |      |               |                       |



|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                          |     |            |               |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----|------------|---------------|
|      | resultados das avaliações diagnósticas e conforme os padrões de desempenho dos sistemas de avaliações externas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                          |     |            |               |
| 12.1 | Valor hora aula da formação com professores para apropriação das sequências didáticas personalizados em língua portuguesa e matemática voltados para recomposição e recuperação da aprendizagem a partir dos resultados das avaliações diagnósticas e conforme os padrões de desempenho dos sistemas de avaliações externas, totalizando 60 profissionais, divididos em 2 turmas de 30 profissionais, em 3 dias de formação que totalizará 24 horas, para: planejamento, organização, consolidação de dados, emissão de relatório.                               | Hora aula                | 24  | R\$ 400,00 | R\$ 9.600,00  |
|      | Valor da coordenação técnica da formação com professores para apropriação das sequências didáticas personalizados em língua portuguesa e matemática voltados para recomposição e recuperação da aprendizagem a partir dos resultados das avaliações diagnósticas e conforme os padrões de desempenho dos sistemas de avaliações externas, totalizando 60 profissionais, divididos em 2 turmas de 30 profissionais, totalizando 48 horas .                                                                                                                        | Hora técnica             | 48  | R\$ 400,00 | R\$ 19.200,00 |
| 12.2 | Valor de material de fundamentação para formação com professores para apropriação das sequências didáticas personalizados em língua portuguesa e matemática voltados para recomposição e recuperação da aprendizagem a partir dos resultados das avaliações diagnósticas e conforme os padrões de desempenho dos sistemas de avaliações externas, totalizando 60 profissionais, divididos em 2 turmas de 30 profissionais, em 3 dias de formação que totalizará 24 horas. (60 profissionais x 3 planos de sequência didática = 180 planos de sequência didática) | Caderno de fundamentação | 180 | R\$ 10,00  | R\$ 1.800,00  |
| 12.3 | Cooffe Break para 60 profissionais em 3 encontros, totalizando 300 refeições                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Cooffe Break             | 300 | R\$ 45,00  | R\$ 13.500,00 |
| 12.4 | Valor de kit didático para 60 profissionais composto por: bolsa personalizada, bloco personalizado, caneta personalizada, crachá personalizado.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Kit didático             | 60  | R\$ 50,00  | R\$ 3.000,00  |



|                           |                                                                                                                                                                                                                                  |                          |      |            |                       |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------|------------|-----------------------|
| 12.5                      | Locação de projetor de imagem, para 3 momentos da formação.                                                                                                                                                                      | Locação                  | 3    | R\$ 400,00 | R\$ 1.200,00          |
| 12.6                      | Locação de som com microfone, para 3 momentos da formação.                                                                                                                                                                       | Locação                  | 3    | R\$ 600,00 | R\$ 1.800,00          |
| 12.7                      | Valor de diária para custeio das despesas com formadores incluindo deslocamento, hospedagem e alimentação, totalizando 12 diárias. (Formadores 24 horas : 8 hs dia = 3 diárias + Coordenadores: 48 horas : 8 hs dia = 6 diárias) | Diária                   | 9    | R\$ 800,00 | R\$ 7.200,00          |
| <b>SUBTOTAL - ITEM 12</b> |                                                                                                                                                                                                                                  |                          |      |            | <b>R\$ 57.300,00</b>  |
| 13                        | Aulão preparatório para os estudantes dos anos avaliados, de 8 horas para os 5º anos e 8 horas para o 9º ano. (2 anos x 8 horas cada = 16 horas)                                                                                 |                          |      |            |                       |
| 13.1                      | Valor de hora aula de aulão preparatório para os estudantes dos anos avaliados, de 8 horas para os 5º anos e 8 horas para o 9º ano.                                                                                              | Hora aula                | 16   | R\$ 400,00 | R\$ 6.400,00          |
| 13.2                      | Valor de material de fundamentação para Aulão preparatório para os estudantes dos anos avaliados, de 8 horas para os 5º anos e 8 horas para o 9º ano, totalizando 1101 estudantes em 2 etapas, totalizando 2202 unidades         | Caderno de fundamentação | 2202 | R\$ 10,00  | R\$ 22.020,00         |
| 13.3                      | Lanche prático para 1101 estudantes em 2 aulões, totalizando 2202 refeições                                                                                                                                                      | Lanche                   | 2202 | R\$ 45,00  | R\$ 99.090,00         |
| 13.4                      | Locação de projetor de imagem, para 4 momentos da aulão.                                                                                                                                                                         | Locação                  | 4    | R\$ 400,00 | R\$ 1.600,00          |
| 13.5                      | Locação de som com microfone, para 4 momentos da aulão                                                                                                                                                                           | Locação                  | 4    | R\$ 600,00 | R\$ 2.400,00          |
| <b>SUBTOTAL - ITEM 13</b> |                                                                                                                                                                                                                                  |                          |      |            | <b>R\$ 131.510,00</b> |
| <b>VALOR TOTAL</b>        |                                                                                                                                                                                                                                  |                          |      |            | <b>R\$ 936.220,00</b> |



## MAPA E GERENCIAMENTO DE RISCO

|               |                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OBJETO</b> | Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de execução do Projeto RESULTMASTER – Transformando Aprendizagem em Resultados, para atender as necessidades da Secretaria Municipal de Educação dos Palmares. |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 1. OBJETIVO

**1.1.** Identificar os possíveis riscos e causas relacionados à contratação do objeto, bem como ações Preventivas e de Contingência para mitigar os riscos.

| Escala de Probabilidade |                                               | Escala de Impacto |                                                                                     |
|-------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1</b><br>Baixa       | Pequena possibilidade de ocorrer.             | <b>1</b><br>Baixo | Poderá comprometer o alcance de <b>parte não relevante do objetivo do processo.</b> |
| <b>2</b><br>Média       | Provável que ocorra em várias circunstâncias. | <b>2</b><br>Médio | Poderá comprometer o alcance de <b>parte relevante do objetivo do processo.</b>     |
| <b>3</b><br>Alta        | Deve ocorrer em algum momento.                | <b>3</b><br>Alto  | Poderá comprometer o alcance <b>total do objetivo do processo.</b>                  |

- **PROBABILIDADE:** 1 BAIXA / 2 MÉDIA / 3 ALTA
- **IMPACTO:** 1 BAIXO / 2 MÉDIO / 3 ALTO

### 1.2. Fase da Análise e/ou Planejamento da Contratação:

| Riscos                               | Possíveis causas                                                            | Probabilidade | Impacto | Controle/<br>Contingência                 | Responsável            |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|-------------------------------------------|------------------------|
| Fragilidade do Estudo Preliminar     | Dificuldade na definição do objeto;<br>Dificuldade na elaboração do estudo; | 1             | 2       | Capacitar os requerentes/<br>demandantes. | Equipe de Planejamento |
| Falta de recursos para a contratação | Contingenciamento                                                           | 1             | 2       | Planejamento                              | Ordenador de Despesas  |



### 1.3. Fase da Seleção do Fornecedor:

| Riscos                                                                                     | Possíveis causas                                                    | Probabilidade | Impacto | Controle/<br>Contingência                                | Responsável                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Deficiências do ato convocatório; Critérios de julgamento, prazos e Sanções, entre outros. | Falta de capacitação – atualização; Falhas na fase de planejamento; | 1             | 2       | Capacitar os servidores; Estabelecer rotinas de revisão. | Coordenação de Licitações e Contratos. |
| Seleção de Fornecedor que não atende os critérios de inexigibilidade                       | Falta de capacitação – atualização; Falhas na fase de planejamento. | 1             | 2       | Capacitar os servidores; Estabelecer rotinas de revisão. | Equipe de planejamento.                |

### 1.4. Fase de realização do serviço:

| Riscos                                                      | Possíveis causas                                                                                                                                | Probabilidade | Impacto | Controle/<br>Contingência                                                                                                | Responsável                                 |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Desconhecimento dos termos de contratação;                  | Falta de orientação para a correta condução da aplicação dos termos contratuais; Tempo e preparo dos fiscais e gestor do contrato.              | 1             | 2       | Estabelecer rotinas para conhecer detalhadamente o contrato; Capacitar os servidores envolvidos na Gestão /fiscalização; | Gestor de Contratos e Fiscais .             |
| Inércia frente ao descumprimento de obrigações contratuais; | Sobrecarga de trabalho dos fiscais de contrato; Falta de Atenção / despreparo na verificação da execução do contrato pelos fiscais e/ou gestor; | 1             | 2       | Capacitar os fiscais de contrato;                                                                                        | Gestor de Contratos; Ordenador de despesas. |
| Falhas na omissão no registro dos atos e fatos do contrato. | Incompreensão da importância das atividades;                                                                                                    | 1             | 2       | Capacitar os fiscais . Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual;                                       | Gestor de Contratos                         |



### 1.5. Fase de realização do serviço - FORNECEDOR:

| Riscos                                          | Possíveis causas                                                                                                                                      | Probabilidade | Impacto | Controle/<br>Contingência                                                                                                                                 | Responsável                                                  |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Fornecedor descumprir as condições contratuais  | Desconhecimentos das exigências (especificações e condições de serviços) solicitadas durante a fase de processo licitatório e assinatura do contrato; | 2             | 3       | Dar ciência ao fornecedor das penalidades decorrentes do descumprimento do pactuado das obrigações contratuais, em relação às suas próprias contratações; | Gestor de Contratos e Fiscais;                               |
| Fornecedor descumprir as condições da proposta; | Não cumprimento dos Termos pactuados em contrato;                                                                                                     | 2             | 3       | Cancelamento do(s) registro(s), formalizado por despacho do órgão gerenciador, assegurado o contraditório e a ampla defesa.                               | Coordenação de Licitações e Contratos (Gestor de Contratos); |
| Desistência do Fornecedor                       | Desistência de proposta;<br>Descontinuação de produto ou serviço;                                                                                     | 2             | 3       | Contratação de fornecedor remanescente do cadastro de reserva, se houver;                                                                                 | Coordenação de Licitações e Contratos;                       |

## 2. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este estudo identificou as hipóteses dos riscos na contratação, avaliou e mitigou possíveis obstáculos e problemas que podem surgir durante a fase preliminar, fase externa de divulgação e seleção do fornecedor, além de mensurar hipóteses de problemas durante a execução contratual.

O Mapa de Riscos deverá ser revisado periodicamente, acompanhado pelo Gestor e fiscal de contratos, adaptando-o para suprir as necessidades de contingências aqui omissas e não observadas preliminarmente, contudo, sem alterar as restrições e previsões contratuais anteriormente impostas.

### Responsáveis pela Análise:

**ANA CRISTINA SOARES MONTEIRO**

Diretora FME/PALMARES

Portaria nº 06/2021

**Assinatura do Requisitante**



---

**THAIS CAVALCANTI GALVÃO**

CPL – Orçamento e Planejamento

Portaria nº 997413-1

**Assinatura do Integrante Administrativo Planejamento**

---

**THAIS MONIQUE DA SILVA GOMES BARRETO**

CPL - Orçamento e Planejamento

Portaria nº 997221-1

**Assinatura do Integrante Administrativo Planejamento**

**Palmares, 04 de agosto de 2025.**



## VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS



Código para verificação: 6196-F96D-8C15-A5BA

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:



THAIS CAVALCANTI GALVAO (CPF 091.XXX.XXX-13) em 04/08/2025 11:21:26 GMT-03:00

Papel: Parte

Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)



THAIS MONIQUE DA SILVA GOMES BARRETO (CPF 072.XXX.XXX-05) em 04/08/2025 11:22:07 GMT-03:00

Papel: Parte

Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)



ANA CRISTINA SOARES MONTEIRO (CPF 770.XXX.XXX-10) em 04/08/2025 16:35:16 GMT-03:00

Papel: Parte

Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

Para verificar a validade das assinaturas, acesse a Central de Verificação por meio do link:

<https://palmares.1doc.com.br/verificacao/6196-F96D-8C15-A5BA>